建设单位：绍兴市市场监督管理局

主要负责人：王永明

项目负责人：陶加欣

代建单位：绍兴市城投建设开发有限公司

主要负责人：王翔

项目负责人：章哲人

设计单位：中国华西工程设计建设有限公司

主要负责人：周华

项目负责人：应伟锋

资质情况：市政行业甲级；建筑行业（建筑工程）甲级

监理单位：浙江中景建设设计院有限公司

主要负责人：陆百生

项目负责人：姚建华

资质情况：房建甲级、市政乙级

施工单位：浙江金舜环境建设有限公司

主要负责人：陈金夫

项目负责人：王常青

资质情况：市政公用工程施工总承包贰级

建筑工程施工总承包贰级

环保工程专业承包贰级

建筑装修装饰工程专业承包贰级

**施工单位项目管理机构：**

医疗与后勤管理

后勤总负责

物资组

公 司

生产总负责

测量组

技术组

现场调度

施工组

现场施工管理

安全文明管理

材料采购供应

工程技术管理

土 方

作 业

班 组

架子工作 业

班 组

钢 筋

作 业

班 组

木 工

作 业

班 组

泥 砼

作 业

班 组

装 饰

作 业

班 组

水 电

作 业

班 组

质量监督与管理

计划预算统计

劳动人事管理

成本核算与控制

财务会计

治安保卫

材料保管

财务组

质安组

行政保卫组

计劳

划资

组

测量放线

绿 化

作 业

班 组

项 目 经 理

技术总监

技术总负责

**工作职责：**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 职位 | 姓名 | 上岗资格 | 技术职务 | 资格证号码 |
| 项目经理 | 王常青 | 二级建造师 |  | 浙233131291788 |
| 技术负责人 | 戴洪根 | 工程师 |  | G3300220282 |
| 施工员 | 傅展 | 施工员 |  | 33181041200029 |
| 质量员 | 王桂芬 | 质量员 |  | 33151090001113 |
| 安全员 | 孙冠军 | 安全员 |  | 浙建安C（2016）0490502 |
| 资料员 | 张狄 | 资料员 |  | 33161140400930 |
| 材料员 | 王兴祥 | 材料员 |  | 33151110400413 |

**主要管理制度：**

**项目管理实施细则**

为强化工程管理，提高职工及外包队伍的正确管理意识，激励各级员工的工作积极性，促进各项管理制度的落实，推动施工项目管理水平提高，特制定本实施细则。

一、总则

本制度根据有关技术标准、规范、规定的要求，依照公司及分公司关于项目管理细则，结合本项目实际情况制定。

二、小组成员组成概况

组长:王常青

副组长: 戴洪根

组员: 傅展、王桂芬、孙冠军、王兴祥及各班组长

三、适用范围

本制度适用于项目部及施工单位在工程施工中奖罚的管理。

四、职责

项目部各部门负责对各施工单位的安全、质量、进度奖罚管理。

五、制度内容

（一）、安全文明管理方面

1、工作人员进入施工现场，必须按规定配戴好安全帽，系好帽带。

2、工作人员严禁酗酒后进入现场作业。

3、施工人员进入现场必须走安全通道，严禁随意穿行外架子，违者如发生物体打击事件后果自负。

4、施工现场严禁吸烟。

5、施工现场不准随地大小便。

6、施工人员严禁赤脚、赤背、穿拖鞋和穿不防滑的硬底鞋进入施工现场作业。

7、严禁聚众赌博，打架斗殴，现场滋事，如有此事件发生，送交当地公安机关处理。

8、现场设置的安全防护设施必须安全有效，施工预留洞口、临边的安全防护要严格按规程和设计方案要求进行施工。任何人严禁随意拆除和更改。

9、现场临时用电必须按临电方案和规范要求进行设置，各种用电设备必须有专职电工进行操作，严禁非电工自行操作和乱接乱插不规范接线。

10、临时用电线路必须架设整齐或埋地设置，符合规范要求，严禁将线路随意搭设在栏杆、脚手架钢管上。

11、现场的各种消防器材和设施，严禁随意动用。

12、生活区宿舍内，严禁私自使用各种大功率电热设施或其它设备做饭、烧水和电褥子取暖。

13、严禁在使用的电线上随意挂晒衣服。

14、使用机械设备做到定机定人，任何职工不得擅自使用，对非操作人员使用机械，出现后果自负。

15、任何机械不得超负荷运转、作业、操作人员不准擅自离开岗位，更不能私自换人。

16、每道工序施工作业前工长及安全员要对作业工人进行安全技术交底。

17、项目部管理人员对办公室及个人宿舍生活区每日进行打扫，保持清洁卫生。

18、项目部组织现场月度评比，对每周安全检查存在问题区域给予扣分处理，每月的评比得分最高的楼号给予责任工长及安全员各200元奖励。对于项目组织安全检查中提出整改问题，相应工长及安全员必须及时落实整改。

（二）、工程技术质量管理方面

1、在每个分项工程开始前，技术部负责编制方案，并对工长进行方案交底，工长、技术员根据方案、规范及施工工艺对班组工人进行技术交底。

2、项目部管理人员及劳务公司专业工长、劳务班组负责人等必须仔细阅读施工图纸、设计变更及洽商等的内容，不可盲目施工，如若违反，造成返工，一切费用由相关责任人承担。

3、要求劳务公司严格按照工艺标准及规范、规程、技术交底的要求进行施工作业，工程质量必须满足各项施工验收规范的要求。对于不符合要求的，责令整改。

4、在项目部组织的每周进行的安全质量大检查中，对于现场安全质量达到要求的给予1000元的奖励，达不到要求的责令限期整改。

5、项目部项目经理牵头、由生产经理、总工组织每月底对各个工号质量情况摸底排查，进行综合排名评比，在评比中表现优异者给予500元奖励。

（三）、工程进度管理方面

1、根据已确定的季度及年度计划目标，总包部与各分部编制详细的月度计划，按照月度、季度、施工节点计划进行严格考核。

2、因各班组工人数量不足或因工人专业素质不能达到要求造成返工率过高而形成总工期延误，及时进行自查整改。

2、如各班组根据项目部月进度计划、总进度计划及劳动力计划，积极组织人员进场施工作业，按时完成总进度安排的任务，将给予2000元经济奖励。提前完成预定任务的，将在给予2000元经济奖励的基础上，给予500 元/天的奖励，但总和不超过5000元。

3、班组长负责对负责工序日常工作安排、督促，并根据月计划分解每日工作量，根据现场情况排周计划，认真填写每日情况报告，并分析每周进度滞后原因，及时整改;

5、项目经理负责对各班组负责人日常工作督促，并对每月进度情况进行综合分析，分析进度滞后原因，及时督促改进;

（四）、材料管理方面

1、所有原材料、钢筋及半成品必须于指定地点分类堆放整齐，不得随丢、乱放。

2、所有工种实行落手清制度。

3、材料不得随意浪费（砼、钢筋、安全网)，在施工作业过程中，要注意施工方法，不得野蛮施工，杜绝材料浪费现象。

4、材料进场物质部与质检部对材料数量及质量进行验收，并每周项目班子成员根据值班表带队清点验收进场材料。

（五）、办公制度方面

1、严格遵守项目部的作息时间表（以项目部书面通知为准)，不迟到，不早退，不旷工。确有特殊情况，需提前请假。

2、所有工作人员不得擅离职守。

3、项目部召开会议时，任何应参加会议的人员不得缺席，如确有特殊情况，应提前向会议组织者请假。

4、项目部配发的现场用具或生活办公用品，接收人签字确认后并进行认真保管，如因个人丢失或损坏，均自行承担购买使用，不得影响工作。

**施工期间环境保护措施落实情况：**

**1、施工现场文明施工环保措施**

(1)．搞好门面，注意现场的容貌观瞻，大门及围墙按景观化标准修建。现场内建好工程整齐美观，并充分利用现场地形搞好现场绿化。

(2)．施工现场周围及施工行道、职工宿舍、厕所有专人值班打扫；室外道路畅通，无积水、无垃圾、室内摆放整齐、清洁。

(3)．各种材料、机具分类堆码整齐，并有明显标志，危险品、易燃品有专人专库保管。

(4)．加强门卫管理，施工人员佩证上岗。

(5)．施工过程中加强“落手清”管理，生活污水统一排放。

(6)．施工机械设备整洁，有操作规程牌，验收牌，电气开关箱按标准制作，安全保护装置齐全可靠。

(7)．现场建立宿舍、门卫、消防、治安等各项管理制度，成立检查监督小组，定期检查，确保文明、安全达标。

**2、防治扬尘、污泥污染措施**

由于该工程地理位置特殊，如何加强现场环境保护，减少对周边单位的干扰是影响企业形象的关链。因此，本工程施工中应着重做好以下环境保护工作：

1、施工现场采取有限量防尘措施，采用湿法作业。

2、建筑垃圾及时清运，适当洒水，减少扬尘，并在指定的垃圾场处理。不能及时清运的，应在工地设置临时垃圾堆放场进行存放并覆盖。

3、施工运输车辆，挖掘土方设备驶出工地前必须做除泥除尘处理，严禁将泥土、尘土带出工地。

4、运输砂、石、水泥、土方(此项为防尘重点)、垃圾等易产生扬尘污染的车辆必须封闭，严禁洒漏。

5、进行土方开挖时，堆土要相对集中，且采取洒水，降尘措施，并设专人负责，堆土进行覆盖。(此项为防尘重点)

6、水泥和其它易飞扬的细颗粒散体材料应尽量安排在内存放，如不能，采取砌墙维挡，其表面用竹席覆盖，防止刮风时粉尘弥漫，影响环境卫生。

7、遇有四级风以上天气，停止土方施工。

8、严禁在施工现场焚烧废弃物，防止有毒烟尘和恶臭气体产生。

9、水泥库、木工房、搅拌站全部采用封闭式库房。

10、设置专人清运垃圾，清扫时做到先洒水，润湿后铲除清扫，转运至同定堆放点，并及时清运出场。

11、对施工场地周边也采取专人管理，为保持现场内外洁净，每天进行2—3次洒水清扫，对绿化地段的花草树木定期洒水冲洗尘土。

12、回填土方、建筑垃圾、砂石、水泥等松散细颗粒材料运输完毕后，应对现场内外运输行道用清水冲洗干净，防尘尘土飞扬。

13、混凝土浇筑完毕后，对混凝土输送点、搅拌站等进行清洗，防止残留混凝土影响场容。

**3、工地防噪污染措施**

①施工现场要文明施工，建立健全控制人为噪声的管理体制。尽量减

少人为的大声喧哗，增强全体施工人员防噪声扰民的自觉意识。

②进行强噪声作业时，严格控制作业时间，晚间作业不超过22时，早晨作业时不早于6时，特殊情况需连续作业(或夜间作业)的，应尽量采取降噪措施，事先做好周围群众的工作。

③涉及产生强噪声的成品、半成品加工、制作作业(如预制构件、门窗的制作等)，应尽量放在工厂、车间完成，减少因施工现场加工制作产生的噪声。尽量选用低噪声设备和备有消声降噪设备的施工机械。施工现场的强噪声机械(如：搅拌机、电锯、电刨、砂轮机、切割机等)要设置封闭的降噪棚，以减少强噪声的扩散。

④加强施工现场环境噪声的长期监测，采取专人监测、专人管理的原则，根据测量结构填写建筑施工现场噪声测量记录表，凡超过《施工场界噪声限位》标准的，要及时对施工现场噪声超标的有关因素进行调整，达到施工声不扰民的目的。

⑤钢筋加工场地安排远离宿舍区，尽量在白天进行施工。

⑥混凝土浇注产生的噪声最大、最持久，尽量安排在不影响正常休息的时间进行，混凝土振动棒尽量避免或减少与模板、钢筋的接触。

⑦模板拆除时采取轻拆慢放，以减少碰撞。钢管脚手架支拆时轻拿轻放。

⑧施工现场运输车出入现场禁止鸣笛，对钢筋、架料、模板的装卸，采用人工传递办法，减少金属件的碰击声。